



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

Relatório de Benefícios – Gestão de Riscos no Macroprocesso de Aquisições e Contratações (UFC)

A implementação estruturada da gestão de riscos no Macroprocesso de Aquisições e Contratações proporciona ganhos relevantes para a eficiência administrativa, conformidade legal e qualidade do gasto público. Os principais benefícios observados são:

1. Melhoria do planejamento das contratações

A identificação prévia de riscos permite antecipar falhas como contratações indevidas, ausência de estudos técnicos ou dimensionamento inadequado, contribuindo para processos mais bem estruturados e aderentes às necessidades institucionais.

2. Redução de falhas e retrabalho

A adoção de ações preventivas e controles diminui a ocorrência de erros processuais, como uso inadequado de modalidades de contratação ou falhas na instrução processual, reduzindo retrabalho e atrasos.

3. Aumento da conformidade legal e normativa

O monitoramento dos riscos assegura maior aderência à legislação e às normas internas, evitando irregularidades como ausência de publicação de atos obrigatórios ou contratações fora das hipóteses legais.

4. Maior eficiência e economicidade

Com a mitigação de riscos que podem gerar desperdícios ou contratações inadequadas, há melhor utilização dos recursos públicos, promovendo economicidade e racionalização dos gastos.

5. Fortalecimento dos controles internos

A definição de responsabilidades, gatilhos de monitoramento e planos de contingência fortalece a governança e os mecanismos de controle, aumentando a capacidade de resposta a eventos adversos.

6. Melhoria na tomada de decisão

A avaliação sistemática dos riscos fornece informações mais seguras e estruturadas para gestores, permitindo decisões mais assertivas e baseadas em evidências.

7. Aumento da transparência e rastreabilidade

A formalização dos riscos, ações e responsáveis contribui para maior transparência dos processos e facilita auditorias e prestações de contas.

8. Continuidade das contratações

A existência de planos de contingência reduz impactos de eventos inesperados, garantindo maior continuidade na execução das contratações e no atendimento das demandas institucionais.

Conclusão

A gestão de riscos aplicada ao Macroprocesso de Aquisições e Contratações da UFC configura-se como instrumento estratégico de governança, promovendo maior segurança, eficiência e conformidade nos processos, além de contribuir diretamente para a melhoria dos resultados institucionais.

A implementação da gestão de riscos nesse macroprocesso tem se mostrado relevante para proporcionar uma visão abrangente dos principais riscos, suas causas e consequências, bem como dos controles adotados, considerando que se trata do gerenciamento das contratações em âmbito institucional.

Ressalta-se que cada contratação possui sua própria Matriz de Riscos, elaborada no Sistema de Gestão de Riscos do Compras.gov.br. Ademais, a UFC realiza, anualmente, a gestão de riscos do Plano de Contratações Anual (PCA), reforçando o alinhamento entre planejamento e execução das contratações.

Nesse contexto, destaca-se a importância da gestão de riscos do macroprocesso como ferramenta complementar, especialmente para a análise e o aprimoramento dos controles existentes, além de servir de base para o gerenciamento de riscos em processos específicos.

Ao longo dos anos, com a evolução das práticas aqui sintetizadas, observa-se o aprimoramento da expertise da PROPLAD no mapeamento de processos, na implementação de controles e na gestão de riscos. Esse avanço tem contribuído tanto para o alcance da eficiência, eficácia e efetividade nos processos de contratação quanto para o atendimento às normas de governança, a exemplo da elaboração da gestão de riscos relacionada à não execução de demandas previstas no Plano de Contratações Anual (PCA).