



Universidade Federal do Ceará
Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação Acadêmica

Relatório de Gestão de Riscos

Fortaleza - Ceará
2024

Universidade Federal do Ceará
Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação Acadêmica
Relatório de Gestão de Riscos

Órgãos Responsáveis pela Elaboração do Relatório de Gestão de Riscos
Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação Acadêmica
Diretora: Profa. Maria Elias Soares
Coordenadoria de Inovação e Desenvolvimento Acadêmico
Coordenadora: Profa. Raimunda Sâmia Nogueira Brilhante

Elaboração

Alexandre de Almeida Silva
Iago Albuquerque de Oliveira
Jonatan Floriano da Silva
José Hemison de Sousa Magalhães
Maria Elias Soares
Raimunda Sâmia Nogueira Brilhante
Telma Araujo do Nascimento

1. Introdução

Este relatório foi elaborado para atender às orientações do [Plano de Gestão de Riscos](#) (PGR) a partir da discriminação dos principais benefícios alcançados pela EIDEIA com a Gestão de Riscos.

2. Resultados alcançados com os processos mapeados e os riscos gerenciados

A EIDEIA mantém o gerenciamento dos riscos organizacionais e de integridade dos seguintes processos, já mapeados:

- a) Funcionamento do Programa de Articulação entre Graduação e Pós-Graduação (PROPAG);
- b) Organização de Eventos Científicos do Colégio de Estudos Avançados.

Vale salientar que após a edição da Resolução Nº 16/CONSUNI, de 26 de abril de 2024, o Colégio de Estudos Avançados foi desvinculado da EIDEIA, tornando-se órgão suplementar da Reitoria. Sendo assim, o processo Organização de Eventos Científicos do Colégio de Estudos Avançados deixou de ser monitorado e revisado por esta unidade.

Dentre os resultados alcançados, podemos destacar a extensão do PROPAG a mais unidades acadêmicas da UFC, atingindo maior capilaridade por meio da apresentação do programa nas reuniões de Conselho dos Centros, das Faculdades, dos Institutos e dos *campi* do interior, e também mediante parceria com a UFC Informa. Em 2022, quando foi lançado o primeiro edital para seleção de instrutoria do PROPAG, apenas o Centro de Tecnologia tinha projeto aprovado. Em 2024, onze unidades acadêmicas possuem projeto aprovado no PROPAG, conforme os dados dos [Painéis Estratégicos da EIDEIA](#).

3. Os principais benefícios alcançados pela unidade com a Gestão de Riscos

A Gestão de Riscos possibilitou aos gestores e aos demais servidores da EIDEIA a compreensão da execução do processo de Funcionamento do Programa de Articulação entre Graduação e Pós-Graduação (PROPAG), regulamentado pelo Anexo VIII da Resolução nº 08/CEPE, de 26 de abril de 2013.

Nesse sentido, tanto o mapeamento dos processos quanto a gestão de riscos proporcionou à equipe da EIDEIA uma visão sistêmica das ações estratégicas, o que é essencial para a continuidade e aprimoramento dos programas acadêmicos da unidade.

Ademais, foi possível identificar os principais problemas que prejudicam o alcance dos objetivos de cada processo. No caso do Funcionamento do Programa de Articulação entre Graduação e Pós-Graduação (PROPAG), foi possível identificar que a divulgação insuficiente do edital PROPAG; a inscrição realizada de forma incompleta; e a falha no envio da documentação do Instrutor pelo Coordenador de Projeto são os eventos de risco mais críticos, podendo comprometer as expectativas de sucesso do programa por parte da equipe gestora.

Conhecendo os gargalos foi possível implementar controles para reduzir os eventos de riscos. No Funcionamento do Programa de Articulação entre Graduação e Pós-Graduação

(PROPAG) foi estabelecida parceria com a UFC Informa para atingir o público-alvo e foram criados o Checklist Inscrições de Projetos PROPAG e o Checklist Cadastramento de Instrutores do PROPAG, os quais trouxeram como **benefícios**: ampliação da divulgação dos editais PROPAG; redução do número de inscrições indeferidas por estarem em desconformidade com o edital; e otimização na regularização do cadastramento dos instrutores do PROPAG.

Em resumo, a Gestão de Riscos na EIDEIA possibilitou a proximidade com o público-alvo do PROPAG e o aprimoramento dos processos a partir da identificação das principais ameaças e do tratamento dos riscos.

4. Considerações finais

Em síntese, é possível avaliar que o processo de Funcionamento do Programa de Articulação entre Graduação e Pós-Graduação (PROPAG) está em fase de amadurecimento, sendo sistematicamente aprimorado conforme as demandas e os recursos disponíveis se ampliam ao longo da sua execução nesta unidade.

Sendo assim, este documento demonstra o compromisso da EIDEIA com a Política de Governança da Universidade Federal do Ceará (UFC), buscando cumprir sua missão institucional e alcançar os objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional 2023-2027 atribuídos a esta unidade.

Prof. Jonatan Floriano da Silva
Assessor PROPAG

Profa. Maria Elias Soares
Diretora EIDEIA